**Věcný záměr**

**Centrální jednotka – Core facilities UP**

**1. Východisko**

Vytvoření centrální jednotky, která bude integrovat výzkumné kapacity na UP, je navrhováno s cílem:

- **zefektivnit hospodaření s prostředky na VaV** zejména při pořizování, údržbě a využití přístrojového parku,

*V současné době je budování výzkumných kapacit velmi nehospodárné, mnohé aparatury jsou pořizovány ve větším množství, než je nutné, nejsou spojeny s přiměřeně kvalifikovaným operátorem a jejich využití není adekvátní pořizovacím a provozním nákladům, naopak někteří pracovníci mají omezený přístup k technologiím, které by potřebovali ke své práci.*

- **zvýšení šancí výzkumných týmů na UP na úspěch v grantových soutěžích**,

*Jedním z hodnotících kritérií v grantových soutěžích je vybavenost pracoviště a s tím související schopnost řešit vytčený problém. Existence všeobecně přístupné jednotky, která integruje výzkumné kapacity z celé UP (popř. dalších partnerů), zvýší šance na úspěch všech týmů z UP ve všech typech grantových soutěží. Také to, že součástí grantové žádosti nebude muset být pořízení drahých přístrojů, sníží finanční náročnost projektu a zvýší šance na úspěch.*

- **snížení prahu pro vznik nových nezávislých experimentálních výzkumných týmů** (např. juniorských, řešitelé ERC grantů, atd.)

*Obdobně jako v předchozím bodě, existence dostupné přístrojové infrastruktury výrazně sníží nároky na počáteční náklady vzniku nového týmu ohledně nároků na prostory a pořízení přístrojů, sníží také provozní náklady těchto jednotek.*

- **podpora mezioborové a mezifakultní spolupráce**,

*Sdílení infrastruktury napříč fakultami zvýší četnost vzájemných kontaktů, což je předpokladem pro rozvoj mezioborových a mezifakultních projektů.*

- **zvýšení atraktivity pro spolupráci s partnery s akademické i komerční sféry**,

*Transparentní prezentace špičkového vybavení a jeho dostupnosti zvýší atraktivitu UP při jednání s partnery z akademické i komerční sféry.*

**Vytvoření core facilities UP (CFUP) reflektuje další strategické dokumenty:**

**- je v souladu s doporučením Evaluační zprávy EUA** (Evaluation Report – Palacký University Olomouc: Evaluation with a special focus on management of research and use of research results)

<https://strategie.upol.cz/hodnoceni-kvality/#c15585>

*s. 35 - Consider the integration / centralisation of UP's research management, especially in relation to support services, to scale up resources and good practice.*

**- fungování core facilities je jedním z parametrů hodnocení instituce v Metodice 17+ (pilíř IV).**

*4.1.10 Stručný popis interní organizace výzkumné infrastruktury (technologie; nákladné přístroje a přístrojové celky) - např. systém sdílení nákladných přístrojů a přístrojových celků, tzv. „core facilities“ (pokud existují); systém pořizování/optimalizace parametrů nákladných přístrojů a zařízení; sdílení přístrojů a přístrojových celků, obnova nákladných přístrojů.*

**2. Principy řízení a organizačního uspořádání**

**2.1. Ředitel.** Organizuje činnost centrální jednotky, propaguje přístrojový park a zajišťuje zakázky pro maximální využití kapacity přístrojů, sleduje provázanost investic s personálním zajištěním jejich provozu, připravuje podklady o fungování CFUP pro rozhodování Rady CFUP.

**2.2. Rada CFUP.** Je složená ze zástupců fakult, které se dominantně podílejí na experimentálním výzkumu (PřF, LF, FZV, FTK). Kontroluje efektivitu využití CFUP, připravuje koncepci dlouhodobého rozvoje, včetně investičního plánu, schvaluje zařazení či vyřazení jednotky z CFUP.

**2.3. Jednotky.** Jednotky CFUP se dělí na plně zapojené a částečně zapojené. Plně zapojené jednotky jsou pod správou CFUP a jsou plně financované z rozpočtu centrální jednotky. Částečně zapojené jednotky jsou ve správě pracovišť na fakultách, nabízejí volnou kapacitu přístrojů a za to dostávají příspěvek z centrální jednotky podle míry zapojení.

**2.4. Personální zajištění.** Pro každý přístroj je stanovena zodpovědná osoba, která stanovuje pravidla používání přístroje, zajišťuje jeho provoz, v případě potřeby též servis či zaškolení nových uživatelů, pro sofistikovanější přístroje může být stanoven operátor, který provede měření na dodaných vzorcích. Přístroje se dělí na:

- samoobslužné - jednoduché přístroje, které může po základním zaškolení používat i nezkušený uživatel, typicky přístroje s nízkými nároky na kvalifikaci obsluhy, hygienu provozu, údržbu a s nízkým rizikem poškození, např. centrifuga, výpočetní server,

- vyžadující kvalifikovanou obsluhu – náročnější přístroje, jejichž obsluha již vyžaduje specifické znalosti, kvalifikovaní uživatelé je mohou po zaškolení používat samostatně, nekvalifikovaní mohou využít operátora, např. steady-state fluorometr,

- vyžadující profesionální obsluhu – sofistikované přístroje, jejichž správné použití vyžaduje velmi zkušeného uživatele, obsluhované téměř výhradně operátorem, např. elektronový mikroskop.

**2.5. Možné rozšíření i o nabídku soft-skills** (statistické zpracování dat, tvorba dotazníků, …).

**3. Ekonomické principy fungování centrální jednotky**

Základním principem je dobrovolnost vstupu do režimu centrální jednotky, kdo kapacity sdílet nechce nebo z nějakého důvodu nemůže, tak nemusí, ale potom ať nežádá o podporu z centrálních zdrojů.

3.1. Financování jednotky bude zajištěno z části příspěvku na RVO (zdroj /30), popř. z realizovaného smluvního výzkumu. Varianty pro tvorbu rozpočtu před schválením AS UP:

a) stanovené procento z RVO + odhad příjmů ze smluvního výzkumu, popř. správních poplatků,

b) každoročně sestavovaný návrh rozpočtu (např. ředitelem, schvalovaný Radou) pro pokrytí reálných nákladů a investic.

3.2. Náklady centrální jednotky tvoří:

a) náklady na provoz přístrojů (energie, drobný spotřební materiál, …),

b) mzdy zodpovědných osob a operátorů,

c) náklady na údržbu či opravy přístrojů

d) investice do nákupu nových zařízení nebo upgrade starých,

e) náklady na řízení a administrativu.

3.3. Motivace pro vstup do CFUP

Systém by měl být nastaven tak, aby sdílení kapacit bylo ekonomicky výhodnější. Motivací může být:

a) úhrada části (podle míry zapojení) nákladů na provoz, údržbu či upgrade přístroje a mzdy zodpovědné osoby či operátora.

b) přednostní využití volných kapacit jiných zapojených jednotek.

3.4. Přístroje zařazené do CFUP budou mít prioritu při zajišťování provozu, řešení oprav, či upgradech.

3.5. Veškeré zařízení CFUP by mělo být snadno dostupné pro využívání všemi pracovníky UP, v některých případech bezplatně (např. vybírat poplatek za užití centrifugy se asi nevyplatí) nebo za určený správní poplatek (např. náklady na spotřební materiál).

Dá se předpokládat postupné budování CFUP, zpočátku pravděpodobně s převažujícím podílem částečně zapojených jednotek s lokací přístrojů na stávajících pracovištích, výhledově možnost centralizace v samostatné budově.

**4. Další výhody**

Zřízení CFUP řeší problém udržitelnosti výzkumné infrastruktury na UP jako celku, tedy včetně center.

Existence centrální jednotky usnadňuje navazování partnerství s externími partnery (např. UOCHB, FNOl) v jakémkoliv rozsahu a jakékoliv právní formě. Recipročně je možné dojednat vzájemně výhodný přístup ke core facilities smluvních partnerů a tím ještě více rozšířit výzkumné kapacity všech partnerů.